



# รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

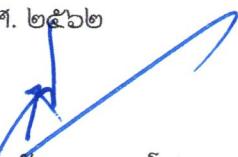
องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกาด  
อำเภอแม่วงศ์ จังหวัดเชียงใหม่

## รายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด ได้ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ ด้วยวิธีการสอบถามตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยวัดถูประ升ค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุถูประ升ค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลประสิทธิภาพ ด้านรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช่การเงินที่เขื้อถือได้ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากการติดตามผลการประเมินผลดังกล่าว คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด เห็นว่าการควบคุมภัยในของ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

(ลงชื่อ)  
  
 (นายบัญชา อุทาโย)

ตำแหน่ง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด

วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

กรณีได้ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง แล้ว มีข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับ ความเสี่ยง และการควบคุมภัยในหรือการปรับปรุงการควบคุมภัยในสำหรับความเสี่ยงดังกล่าว ให้รายงานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตดังกล่าวในรรคสาม ดังนี้

อย่างไรก็ได้ มีข้อตรวจพบและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง การควบคุมภัยในและหรือการปรับปรุง การควบคุมภัยใน สรุปได้ดังนี้

/ความเสี่ยง...

### ๑. ความเสี่ยงที่มืออยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

สำนักปลัด

- งานบริหารทั่วไป ระบบการค้นหาหนังสือราชการจากหน่วยงานอื่นยังล่าช้า หากมีข้อราชการด่วนจะทำให้การปฏิบัติงานพ้นกำหนดระยะเวลา

- งานแผนงานและงบประมาณ เนื่องจากประชาชนไม่เห็นความสำคัญของการประชุมชาคม ขาดการให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการประชาคมว่าประชาชนได้ประโยชน์ใดบ้างจากการประชุมชาคม ประชาชนมีทัศนคติต่อการประชุมประชาคมว่า เป็นหน้าที่ของผู้นำท้องถิ่น และสมาชิกสภาฯ จะต้องเป็นผู้ดำเนินการ

- งานสวัสดิการสังคม ระบบข้อมูลผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยติดเชื้อและผู้ด้อยโอกาส ที่มีอยู่ไม่ตรงกับข้อมูลในระบบสารสนเทศของกรมส่งเสริมฯ เนื่องจากผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยติดเชื้อ บางส่วนไม่ได้อาศัยอยู่จริง ในพื้นที่ การประสานข้อมูล กรณีการเสียชีวิต การย้ายที่อยู่ หรือกรณีบัตรประจำตัวหมุดอายุ จึงเป็นเหตุให้ข้อมูลการเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพมีความเสี่ยง

- งานบริหารงานบุคคล การบรรจุแต่งตั้งไม่เป็นไปตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล มีการโยกย้ายสับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ภายในบอยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน

- งานกฎหมายและคดี ระเบียบ กฎหมายไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เกิดความล่าช้า

- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไม่สามารถพยากรณ์ล่วงหน้าได้ ประกอบกับขาดแคลนกำลังเจ้าหน้าที่ ทั้งวัสดุ อุปกรณ์ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยไม่เพียงพอ กองคลัง

- งานการเงินและบัญชี

๑. กิจกรรมด้านการเงินและบัญชี เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีเป็นบุคคลเดียวที่ทำให้เกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานหลายหน้าที่ การบันทึกบัญชีซึ่งมีหลายขั้นตอน ต้องอาศัยความละเอียดถูกต้องแม่นยำ และเจ้าหน้าที่โอกาสปฏิบัติงานผิดพลาดเนื่องจากปริมาณงานเพิ่มขึ้น

๒. งานการตรวจภัยก่ออันเสน่อนนุมตี้เบิกจ่ายเงินงบประมาณ มีการควบคุมที่เพียงพอ และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ในระดับ หนึ่ง แต่ยังคงมีจุดอ่อน และความเสี่ยงที่เกิดขึ้น คือ การตรวจสอบเอกสารเจ้าหน้าที่ยังมีความลักษณะอ่อนตัว ไม่เพียงพอจึงจำเป็นต้องมีการบริหารความเสี่ยงต่อไป

- งานจัดเก็บรายได้ มีการควบคุม และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ในระดับ หนึ่ง แต่ยังคงมี จุดอ่อน และความเสี่ยงที่เกิดขึ้น คือ ผู้เสียภาษีบางรายไม่มายื่นแบบชำระภาษีตามหัวระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และไม่ดำเนินระบบแผนพัฒนาฯ มาใช้ในการจัดเก็บ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารความเสี่ยงต่อไป

- งานทะเบียนทรัพย์สินและพื้นที่

๑. กิจกรรมการจัดทำพัสดุตามแผนการจัดทำพัสดุ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน มีการเร่งรัดการจัดทำพัสดุ ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๒. กิจกรรมการลงทะเบียน การเบิกจ่ายพัสดุ การตรวจสอบพัสดุ และการจำหน่ายพัสดุ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ ระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ และมติครม. มีการเปลี่ยนแปลงไม่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

๓. กิจกรรมการควบคุมการใช้รัฐยินต์ส่วนกลาง และการประทัยดเข็มเพลิง ยังมีพนักงานและผู้บริหารบางส่วนไม่ปฏิบัติตามระเบียบท่องการใช้รัฐยินต์ส่วนกลาง

## กองช่าง

- งานสำรวจและออกแบบ ผู้ปฏิบัติงานในด้านการสำรวจ ออกแบบการออกแบบ และการประมาณราคา ครั้งละหลายโครงการ ทำให้งานล่าช้า ความแม่นยำในการออกแบบ การสำรวจ และการประเมินราคายังมีข้อผิดพลาดเนื่องจากระยะเวลาในการดำเนินการสั้น

- งานควบคุมงานก่อสร้าง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างมีเพียงคนเดียวทำให้การควบคุมงาน ก่อสร้างหลายโครงการ ดูแลควบคุมไม่ทั่วถึง ประกอบกับสภาพดินพื้นาที่อาจทำให้การควบคุมงาน มีความคลาดเคลื่อน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของวิธีการดำเนินงาน วัสดุที่นำมาใช้ และระยะเวลาของการก่อสร้าง ไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดข้อผิดพลาด และมีการแก้ไขงานหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- งานสาธารณูปโภค ในงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า ไม่มีอุปกรณ์ที่ใช้ป้องกันไฟฟ้าดูด ทำให้ขาดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานซ่อมแซม จึงทำให้การซ่อมแซมระบบไฟฟ้า ในเขตพื้นที่ล่าช้า

## กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- งานการจัดการศึกษาระดับปฐมวัย ยังคงมีจุดอ่อน เนื่องจากยังไม่มีการจัดทำแผนอัตรากำลังรองรับบุคลากรทางการศึกษาเพิ่มเติม และครูผู้ดูแลเด็กบางคนยังมีสถานะเป็นพนักงานจ้าง ซึ่งยังไม่ได้รับการปรับเปลี่ยนสถานะเป็นข้าราชการครบทุกคน ส่งผลกระทบต่อ質量กำลังใจในการปฏิบัติงานของครูผู้ดูแลเด็กเป็นอย่างมาก รวมถึงจำนวนเด็กก่อนวัยเรียนในพื้นที่ลดลง ทำให้ส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาระดับปฐมวัย และผลสัมฤทธิ์ของงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- งานส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬานันทนาการ ยังคงมีจุดอ่อน เนื่องจากขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านมาดำเนินงานด้านการศาสนาวัฒนธรรม และด้านกีฬา ทำให้ขาดความชัดเจนในแนวทางและระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติ

- งานจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ยังคงมีจุดอ่อน เนื่องจากมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายบัญชีภาครัฐกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำรายงานการเงินตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบาย การบัญชีภาครัฐ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เป็นต้นไปซึ่งกองการศึกษายังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านมาดำเนินงานด้านนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด  
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์          | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผล<br>การควบคุม                                       | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุง<br>การควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ           |
|--|---|---|---|---|---|------------------------------------|
| <b>สำนักปลัด<br/>กิจกรรม</b><br><b>งานบริหารทั่วไป<br/>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อให้งานธุรการเกิดความเป็น<br>ระบบ สามารถสืบคันได้สะดวก<br>รวดเร็ว | - การค้นหาหนังสือ<br>ราชการ ระเบียบ<br>กฎหมายในระบบ<br>อิเล็กทรอนิกส์ต้องใช้<br>เวลามากและบางครั้ง<br>ค้นหาไม่เจอ | - ปรับปรุงคำสั่งมอบหมาย<br>งานให้มีความชัดเจน กรณีที่<br>เจ้าหน้าที่ประจำไม่อยู่ให้มี<br>ผู้ทำหน้าที่แทนเพื่อไม่ให้<br>งานหยุดชะงัก<br>- เจ้าหน้าที่ต้องติดตามและ<br>ประสานงานกับทุกส่วนงาน<br>เพื่อให้เกิดความชัดเจนและ<br>ทันต่อเวลา<br>- ตรวจสอบข้อมูลข่าวสาร<br>ราชการจากหน่วยงานที่<br>เกี่ยว<br>ข้องจากระบบอินเตอร์เน็ต<br>ทุกวัน | - มีการติดตาม<br>ตรวจสอบ ระบบการ<br>ปฏิบัติงานอย่าง<br>สม่ำเสมอ | - เจ้าหน้าที่ขาดความ<br>รับผิดชอบในการรับส่ง<br>หนังสือราชการทำให้การ<br>จัดเก็บและนำส่งหนังสือ<br>ราชการผิดพลาด<br>เกิดความล่าช้าในการ<br>ปฏิบัติงาน | - ลงทะเบียนรับ<br>หนังสือทุกฉบับและ<br>นำไปจ่ายให้กับ<br>ผู้รับผิดชอบทันที<br>- ตรวจสอบเอกสาร<br>ข้อมูลข่าวสารราชการ<br>จากอินเตอร์เน็ตทุกวัน | งานบริหาร<br>ทั่วไป<br>/ สำนักปลัด |

| การกิจกรรมตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์                                | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ          |
|--|--|--|---|---|---|-----------------------------------|
| <b>กิจกรรม</b><br><b>งานแผนงานและงบประมาณ</b><br><b>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขปัญหาในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง | - ประชาชนไม่ค่อยให้ความสนใจในการประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไม่มีการเสนอแนะ โครงการ / กิจกรรม ที่ต้องการแก้ไขปรับปรุงในชุมชน | - ประชาชนสัมพันธ์ให้ความสนใจในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริง<br>- ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนเพื่อผลประโยชน์ต่อประชาชนโดยตรง | กำหนดวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายของแต่ละส่วนให้ชัดเจนและสอดคล้องกับการกิจและแผน | การจัดตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่สามารถจัดสรรงบประมาณตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้<br>- แผนพัฒนามีโครงการจำนวนมากและไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงตามความต้องการของประชาชน | - ทบทวนการจัดทำแผนพัฒนาโดยทบทวนนโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน<br>- ให้คำปรึกษาและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง | งานแผนงาน และงบประมาณ / สำนักปลัด |

| การกิจกรรมตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>กรรมแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ |
|--|---|--|---|---|-------------------------------|--------------------------|
| <b>กิจกรรม</b><br><b>งานสวัสดิการและสังคม<br/>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อให้การดำเนินการสวัสดิการ<br>เงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ<br>สำหรับผู้สูงอายุ คนพิการ เป็นไป<br>โดยรวมเริ่ว เป็นธรรมถูกต้องตาม<br>ระเบียบ กฎหมายข้อบังคับและ<br>หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบข้อมูลต่าง ๆ ยัง ไม่ตรงกับข้อมูลในระบบ สารสนเทศของ กรมส่งเสริมฯ</li> <li>- การดำเนินการช่วย เหลือผู้ด้อยโอกาสใน ต้านต่าง ๆ ยังขาด ประสิทธิภาพและไม่ ถูกต้องตามระเบียบ</li> <li>- ผู้รับเบี้ยยังชีพแจ้ง ข้อมูลเป็นเท็จ เช่น กรณี ผู้รับเบี้ยยังชีพ เสียชีวิตแล้วไม่แจ้งต่อ เจ้าหน้าที่</li> <li>- ระบบการจ่ายเงินสด เกิดความเสี่ยงแก่ เจ้าหน้าที่นำจ่ายเบี้ย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำรายงานการจ่ายเงินต่อ ผู้บริหารในการประชุม ประจำเดือน ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเดส์ รับเงินเบี้ยยัง ชีพโดยการโอนเข้าบัญชี ธนาคาร</li> <li>- สร้างความเข้าใจแนวทางใน การรับขั้นทะเบียนผู้สูงอายุและ ผู้พิการให้เจ้าหน้าที่ ที่ รับผิดชอบ</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ผู้สูงอายุ และผู้พิการที่มีคุณสมบัติครบ ถ้วนสำหรับการเขียนทะเบียนได้ รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง</li> <li>- ประสานงานกับสำนักงาน ทะเบียนราษฎรเพื่อขอคัดลอก รายชื่อผู้สูงอายุที่มีสิทธิเขียน ทะเบียนในปีงบประมาณนั้น ๆ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความเข้าใจ กับ ประชาชนใน เรื่องความ ร่วมมือ ในชุมชน</li> <li>- รณรงค์ ประชาสัมพันธ์ และจัดให้มีการ ประชุม ใน ชุมชน อย่าง ต่อเนื่อง</li> <li>- การเบิกจ่ายเงินสงเคราะห์ เปี้ยยังชีพยังมีความเสี่ยงใน การนำเงินสดไปจ่ายหรือ โอนเข้าบัญชีผู้มีสิทธิ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้สูงอายุมีแนวโน้มมากขึ้น และมีจำนวนมาก และบัย ที่อยู่บ่อย อาจเกิดปัญหาใน การรับลงทะเบียน และรับ เงินช้ำช้อน</li> <li>- งงานสวัสดิการ และสังคม / สำนักปลัด</li> </ul> |                               |                          |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์  | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                             |
|--|--|--|--|---|--|--|
| <b>กิจกรรม</b><br><b>งานบริหารงานบุคคล<br/>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพ<br>บุคลากรในหน่วยงานให้มี<br>คุณภาพและเพื่อให้การกำหนด<br>ยัตรากำลังที่เหมาะสมสมกับภารกิจ<br>งานไม่ได้เกิดปัญหาคนล้นงาน | - เนื้องจากมีระเบียบ<br>กฎหมาย หลักเกณฑ์ที่<br>ใช้ในการปฏิบัติงาน<br>เป็นจำนวนมาก และมี<br>การแก้ไขเปลี่ยนแปลง <sup>อยู่</sup> เสมอทำให้เกิด <sup>อยู่</sup><br>ความไม่ชัดเจนซึ่ง <sup>อยู่</sup><br>ผู้ปฏิบัติงานจำเป็นต้อง <sup>อยู่</sup><br>มีความรู้ ความเข้าใจ <sup>อยู่</sup><br>และมีความชัดเจนใน <sup>อยู่</sup><br>การปฏิบัติงาน | - ส่งบุคลากรเข้ารับการ<br>ศึกษาอบรมในหลักสูตร<br>เกี่ยวกับการบริหารงาน<br>บุคคล ระเบียบแนวทาง<br>ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและ<br>ถ่ายทอดให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ<br>- ปรับปรุงรอบอัตรากำลัง <sup>อยู่</sup><br>ให้เหมาะสมสมกับบประมาณ<br>ปริมาณงานหรือภารกิจที่ <sup>อยู่</sup><br>ปฏิบัติจริง<br>- ศึกษาระเบียบเกี่ยวกับการ<br>บริหารงานบุคคลให้แม่นยำ <sup>อยู่</sup><br>เพื่อการปฏิบัติงานให้เป็นไป <sup>อยู่</sup><br>อย่างถูกต้องเพื่อไม่ให้เกิด <sup>อยู่</sup><br>ข้อผิดพลาด | - กำหนดกรอบ<br>อัตรากำลัง โดย<br>คำนึงถึงความจำเป็น <sup>อยู่</sup><br>และการค่าใช้จ่าย <sup>อยู่</sup><br>ด้านการบริหารงาน<br>บุคคลให้เป็นไปตามที่ <sup>อยู่</sup><br>กฎหมายกำหนด<br>- มีการรายงานต่อ <sup>อยู่</sup><br>ผู้บังคับบัญชา <sup>อยู่</sup><br>ตามลำดับชั้นเป็น <sup>อยู่</sup><br>ลายลักษณ์อักษร | - มีระเบียบ กฎหมาย<br>หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการ<br>ปฏิบัติงานเป็นจำนวนมาก <sup>อยู่</sup><br>ทำให้เกิดความไม่ชัดเจน <sup>อยู่</sup><br>ซึ่งผู้ปฏิบัติงานจำเป็นต้อง <sup>อยู่</sup><br>ศึกษาเพื่อให้เกิดความรู้ <sup>อยู่</sup><br>ความเข้าใจในการ <sup>อยู่</sup><br>ปฏิบัติงานต่อไป | - ส่งบุคลากรเข้ารับ <sup>อยู่</sup><br>การอบรมเพื่อเพิ่ม <sup>อยู่</sup><br>ประสิทธิภาพในการ <sup>อยู่</sup><br>ปฏิบัติงาน | งานบริหารงาน<br>บุคคล/ สำนัก <sup>อยู่</sup><br>ปลัด |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน                                      | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ         |
|---|---|--|---|--|--|----------------------------------|
| <b>กิจกรรม</b><br><b>งานกฎหมายและคดี</b><br><b>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อให้การดำเนินงานทางด้านกฎหมาย การพิจารณาVIN จัดซื้อ ข้อกฎหมาย งานเรื่องราวร้องทุกข์ และร้องเรียน การแก้ไขปัญหา ให้กับประชาชนเป็นไปด้วยความเรียบร้อยถูกต้อง | - สภาพเศรษฐกิจ การเมือง และ ระบบกฎหมาย ที่มีการเปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา | - ส่งบุคลากรเข้ารับการศึกษา อบรม ตามหลักสูตร เพื่อเพิ่มความรู้ในการปฏิบัติงาน<br>- ให้คำปรึกษากับบุคลากร และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ที่ยังไม่ทราบถึงระบบกฎหมายที่ชัดเจน<br>- มีระบบการตอบคดีตามเพื่อการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนร้องทุกข์ ของประชาชน | - มีคำสั่งมอบหมายงาน และหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของพนักงานและลูกจ้างภายใต้สำนักปลัด | บุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรงยังไม่เข้าใจในระบบงานขาดประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานโดยตรง | อบรมให้ความรู้ใน การกิจแต่ละด้านอย่างต่อเนื่อง ตรวจสอบ ผลงานสายงาน | งานกฎหมาย ๔ ล ะ ค ดี / สำนักปลัด |

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือภารกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์                      | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                       |
|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>กิจกรรม</b>   |  |  |  |  |  |  |
| งานด้านป้องกันและบรรเทา<br>สาธารณภัย<br><b>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน<br>และให้ความช่วยเหลือความ<br>เดือดร้อนของประชาชนที่ได้ทัน<br>ท่วงที | เมื่อเกิดภัยพิบัติ เช่น<br>วาตภัย อุทกภัย<br>อัคคีภัย อุปกรณ์ในการ<br>ช่วยเหลือผู้ประสบภัย<br>ยังไม่เพียงพอ หากเกิด <sup>1</sup><br>วาตภัยประชาชนอาจ<br>ได้รับความเดือดร้อน <sup>2</sup><br>จากน้ำท่วมขัง<br>บ้านเรือน เส้นทาง<br>สัญจร และพื้นที่<br>การเกษตร | - มีการจัดทำคำสั่งแบ่งงาน<br>ภัยในสำนักปลัดเพื่อแบ่ง<br>หน้าที่ รับผิดชอบของ<br>เจ้าหน้าที่แต่ละคน<br>- จัดทำแผนการป้องกันและ<br>บรรเทาสาธารณภัย<br>- จัดฝึกอบรมทบทวนการ<br>ปฏิบัติงานป้องกันและ<br>บรรเทาสาธารณภัย<br>- จัดส่งบุคลากรเข้ารับการ<br>อบรม | - บุคลากรมีความรู้<br>เพิ่มขึ้น<br>- การช่วยเหลือบริการ<br>ประชาชนมีประสิทธิภาพ<br>มากขึ้น<br>- สามารถออกปฏิบัติ<br>หน้าที่เมื่อได้รับแจ้งเหตุ<br>ได้ทันท่วงที | - ช่วงฤดูมรสุมประชาชน<br>ได้รับความเดือดร้อนจาก<br>วาตภัย และน้ำท่วมขัง<br>บ้านเรือนเส้นทางการ<br>สัญจรและท่วมขังพื้นที่<br>การเกษตร<br>- ประชาชนยังขาด<br>ความรู้ในการบริหาร<br>จัดการภัย | - จัดทำเอกสาร<br>เผยแพร่ให้ความรู้<br>กับประชาชนเรื่อง<br>การบริหารจัดการ<br>เมื่อเกิดภัยพิบัติ<br>- ให้ความรู้แก่<br>บุคลากรทั้งภาครัฐ<br>และอาสาสมัครให้มี<br>ความรู้เพิ่มมากขึ้น<br>และต่อเนื่อง<br>- จัดหาวัสดุ<br>ครุภัณฑ์เพื่องาน<br>ป้องกันและบรรเทา<br>สาธารณภัยให้<br>เพียงพอ | งานป้องกันและ<br>บรรเทาสาธารณภัย/<br>สำนักปลัด |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์  | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผล<br>การควบคุม                                     | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ           |
|--|---|---|---|---|--|------------------------------------|
| <b>กองคลัง</b><br><b>กิจกรรม</b><br>ด้านการเงินและบัญชี<br><b>วัตถุประสงค์</b><br>๑.เพื่อป้องกันการทุจริต<br>๒.เพื่อมิให้เกิดข้อบกพร่องจาก<br>การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ<br>กฎหมาย และข้อบังคับ<br>๓.เพื่อให้ได้ข้อมูลด้านการเงิน<br>และบัญชีถูกต้องมีความน่าเชื่อถือ | ๑. การบันทึกบัญชีซึ่งมี<br>หลักขั้นตอนและต้อง<br>อาศัยความละเอียด<br>ถูกต้องแม่นยำ และมี<br>ปริมาณงานเพิ่มขึ้นทุก <sup>ๆ</sup><br>เวลาทำให้เจ้าหน้าที่<br>ปฏิบัติงานผิดพลาด<br>๒. เจ้าหน้าที่<br>ผู้ปฏิบัติงานด้าน <sup>ๆ</sup><br>การเงินและบัญชีเป็น <sup>ๆ</sup><br>บุคคลเดียวกันทำให้<br>เกิดความเสี่ยงในการ<br>ปฏิบัติงานหลายหน้าที่ | แจ้งเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานให้มี<br>ความละเอียดรอบคอบ<br>พร้อมทั้งมีการตรวจสอบ<br>ดูแลจากผู้บังคับบัญชา | การบันทึกบัญชีมี<br>ความละเอียดถูกต้อง <sup>ๆ</sup><br>แม่นยำ | เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน<br>ด้านการเงินและบัญชีเป็น <sup>ๆ</sup><br>บุคคลเดียวกันทำให้เกิด <sup>ๆ</sup><br>ความเสี่ยงในการ<br>ปฏิบัติงานหลายหน้าที่ | ๑.จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับ <sup>ๆ</sup><br>การอบรมเกี่ยวกับงาน<br>ในหน้าที่ เพื่อเป็นการ<br>เพิ่มพูนทักษะความ<br>เข้าใจในระเบียบ<br>กฎหมายมากยิ่งขึ้น<br>๒.กำชับเจ้าหน้าที่ <sup>ๆ</sup><br>ตรวจสอบรายละเอียด<br>ความถูกต้องก่อนเสนอ<br>ทุกครั้ง | งานการเงิน<br>และบัญชี/<br>กองคลัง |

| การกิจกรรมตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน                        | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                    |
|---|---|--|--|--|--|---|
| <p><b>กิจกรรม</b></p> <p>ด้านการตรวจวินิจฉัยก่อนเสนอ<br/>อนุมัติเบิกจ่ายเงินงบประมาณ<br/><b>วัตถุประสงค์</b><br/>เพื่อมีให้เกิดข้อบทพร่องจากการ<br/>เบิกจ่ายเงินงบประมาณและให้<br/>เป็นไปด้วยความถูกต้องตาม<br/>ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า<br/>ด้วยการรับเงิน การฝากเงิน การ<br/>เก็บรักษาเงิน และการตรวจเงิน<br/>ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<br/>พ.ศ.๒๕๔๗ และแก้ไขเพิ่มเติม<br/>ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๘ และ<br/>กฎหมาย ข้อบังคับ หนังสือสั่ง<br/>การที่เกี่ยวข้อง</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การวางแผนเบิกจ่ายของหน่วยงาน<br/>ต่าง ๆ ยังมีความ<br/>คลาดเคลื่อนไม่ถูกต้อง<br/>ตามหมวด/ประเภทใน<br/>งบประมาณรายจ่าย</li> <li>๒. เอกสารรายละเอียด<br/>ประกอบภาระไม่มี<br/>ครบถ้วน</li> <li>๓. ลายมือชื่อผู้เบิกผู้รับ<br/>อำนาจอนุมัติไม่<br/>ครบถ้วน ทำให้เกิด<br/>ความล่าช้าในการ<br/>เบิกจ่าย</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑.ให้หน่วยงานเจ้าของ<br/>งบประมาณผู้เบิกคolleyกำชับ<br/>กำกับ ดูแลเจ้าหน้าที่<br/>ผู้ปฏิบัติงานให้ดำเนินการ<br/>เกี่ยวกับการรวมส่ง<br/>เอกสารการเบิกจ่ายให้กอง<sup>๑</sup><br/>คลังอย่างครบถ้วน และส่ง<br/>ภายนอกหน่วยงาน<br/>อย่างเคร่งครัดเพื่อไม่ให้<br/>ระยะเวลางานการเบิกจ่ายเกิน<br/>กว่าระเบียบกำหนด</li> <li>๒. ให้ผู้ตรวจวินิจฉัยตรวจสอบ<br/>ภาระก่อนอนุมัติเบิกจ่าย<br/>งบประมาณอย่างละเอียด ถี่<br/>ถ้วน ทุกครั้งก่อนมีการ<br/>เบิกจ่าย</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การวางแผนเบิกจ่ายของหน่วยงาน<br/>ต่าง ๆ ยังมีความ<br/>คลาดเคลื่อนมีความ<br/>ถูกต้องตามหมวด/<br/>ประเภทในงบประมาณ<br/>รายจ่าย</li> <li>๒. เอกสารรายละเอียด<br/>ประกอบภาระไม่มี<br/>ครบถ้วน ลายมือชื่อผู้รับ<br/>อำนาจอนุมัติครบถ้วน<br/>ไม่ทำให้เกิดความล่าช้า<br/>ในการเบิกจ่าย</li> </ol> | <p>การตรวจสอบเอกสาร<br/>เจ้าหน้าที่ยังขาดความ<br/>ละเอียดและรอบคอบ</p> | <p>ต้องมีความละเอียด<br/>รอบคอบในการ<br/>ตรวจสอบ</p> | <p>งานการเงิน<br/>และบัญชี/<br/>กองคลัง</p> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                             |
|---|--|--|---|--|---|--|
| <p><b>กิจกรรม</b></p> <p>การจัดทำพัสดุตามแผนการจัดทำ<br/>พัสดุ</p> <p><b>วัตถุประสงค์</b></p> <p>เพื่อให้การปฏิบัติงานพัสดุถูกต้อง<br/>ตามกฎหมาย / ระเบียบทั้งนั้นสืบส่าง<br/>การและมีประสิทธิภาพ</p> | <p>๑.แต่สำนัก/กอง/ส่วน<br/>ไม่ได้ดำเนินการจัดทำ<br/>แผนการจัดทำพัสดุ<br/>(ผด.๑) เอง ทำให้มี<br/>เป็นไปตามแผนการ<br/>จัดทำพัสดุ</p> <p>๒.แต่ละสำนัก/กอง/<br/>ส่วน ไม่ได้จัดทำแผน<br/>ปรับปรุงการจัดทำพัสดุ<br/>ให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>๓.เจ้าหน้าที่ ที่ไม่ใช่<br/>เจ้าหน้าที่พัสดุ<br/>ดำเนินการจัดทำพัสดุ<br/>เองโดยไม่ได้แจ้งให้<br/>เจ้าหน้าที่พัสดุทราบ<br/>ล่วงหน้า ทำให้การ<br/>จัดทำไม่เป็นไปตาม<br/>แผน</p> | <p>๑.แจ้งให้สำนัก/กอง/ส่วน<br/>ดำเนินการจัดทำแผนการ<br/>จัดทำพัสดุ (ผด.๑)</p> <p>๒.แต่ละสำนัก/กอง/ส่วน<br/>จัดทำแผนปรับปรุงการ<br/>จัดทำพัสดุให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>๓.ให้เจ้าหน้าที่พัสดุ<br/>ดำเนินการจัดทำพัสดุเอง<br/>เพื่อเป็นไปตามแผน</p> | <p>๑.มีแผนการจัดทำพัสดุ<br/>(ผด.๑)</p> <p>๒.มีแผนปรับปรุงการ<br/>จัดทำพัสดุ</p> | <p>๑.เจ้าหน้าที่ ที่ไม่ใช่<br/>เจ้าหน้าที่พัสดุดำเนินการ<br/>จัดทำพัสดุเองโดยไม่ได้<br/>แจ้งให้เจ้าหน้าที่พัสดุ<br/>ทราบล่วงหน้า ทำให้การ<br/>จัดทำไม่เป็นไปตามแผน</p> | <p>๑.ให้หัวหน้าสำนัก/<br/>กอง/ส่วน แจ้งเจ้าหน้าที่<br/>หากมีการดำเนินการ<br/>จัดทำพัสดุต้องเป็นไป<br/>ตามแผนการจัดทำทุก<br/>ครั้ง</p> <p>๒.มีการติดตามการ<br/>จัดทำแผนการจัดทำ<br/>พัสดุ (ผด.๑) ทุกครั้ง<br/>ว่าตรงตามแผนที่ตั้งไว้<br/>หรือไม่</p> | <p>งานทะเบียน<br/>ทรัพย์สินและ<br/>พัสดุ/กองคลัง</p> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน               | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ |
|---|---|--|--|--|---|--------------------------|
| <b>กิจกรรม</b><br>การลงทะเบียน/การเบิกจ่าย<br>พัสดุ/การตรวจสอบพัสดุ/การ<br>จำหน่ายพัสดุ<br><b>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อให้การปฏิบัติงานพัสดุถูกต้อง<br>ตามกฎหมาย /ระเบียบหนังสือสั่ง<br>การและมีประสิทธิภาพ | ๑. บันทึกประวัติการ<br>ซ้อมแซมและ<br>บำรุงรักษาไม่เป็น <sup>ปัจจุบันทำให้ทราบสภาพ<br/>สภาพอยุการใช้งานและค่าเสื่อม<br/>ของพัสดุ</sup><br><br>๒. ระเบียบ /<br>กฎหมาย/หนังสือสั่ง<br>การ และมติครม.มีการ<br>เปลี่ยนแปลงไม่<br>สอดคล้องกับสภาพ<br>ปัจจุบันทำให้ยากต่อ <sup>การปฏิบัติงาน</sup> | บันทึกประวัติการซ้อมแซม<br>และบำรุงรักษาให้เป็น <sup>ปัจจุบันทำให้ทราบสภาพ<br/>สภาพอยุการใช้งานและค่าเสื่อม<br/>ของพัสดุ</sup><br><br>มีประวัติการซ้อมแซม<br>และบำรุงรักษาที่เป็น <sup>ปัจจุบันทำให้ทราบ<br/>สภาพอยุการใช้งาน<br/>และค่าเสื่อมของพัสดุ</sup> | ระเบียบ / กฎหมาย/<br>หนังสือสั่งการ และมติ<br>ครม.มีการเปลี่ยนแปลง<br>ไม่สอดคล้องกับสภาพ<br>ปัจจุบันทำให้ยากต่อการ<br>ปฏิบัติงาน | จัดส่งบุคลากรเข้ารับ <sup>การอบรมหลักสูตรพัสดุ</sup><br>อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ <sup>ทราบระเบียบ /<br/>กฎหมาย/หนังสือสั่งการ<br/>ที่มีการแก้ไข<sup>เปลี่ยนแปลงใหม่ ๆ<br/>และทันกับเหตุการณ์<sup>ปัจจุบัน</sup></sup></sup> | งานทะเบียน<br>ทรัพย์สินและ<br>พัสดุ/กองคลัง |                          |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือภารกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผล<br>การควบคุม  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน         | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ   |
|---|---|---|--|---|---------------------------------------|--|
| <p><b>กิจกรรม</b></p> <p>การควบคุมการใช้รถยนต์<br/>ส่วนกลางและการประยัดด<br/>เชื้อเพลิง</p> <p><b>วัตถุประสงค์</b></p> <p>เพื่อให้การใช้รถยนต์ส่วนกลาง<br/>ของราชการเป็นไปโดยประยัดด<br/>และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เป็น<br/>การรักษาไว้ซึ่งวินัยทางการเงิน<br/>และการคลังและเป็นไปตาม<br/>ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า<br/>ด้วยการใช้และรักษารถยนต์ของ<br/>อปท.พ.ศ.๒๕๔๘ และระเบียบ<br/>หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>ความเสี่ยง</p> <p>๑. พนักงานและ<br/>ผู้บริหารบางคนยังไม่<br/>ปฏิบัติตามระเบียบการ<br/>ใช้รถฯ โดยไม่ได้ขอ<br/>อนุญาตตามระเบียบ<br/>และไม่มีการลง<br/>รายละเอียดการใช้และ<br/>สถานที่ไปติดต่อ<br/>ราชการตามแบบที่<br/>ระเบียบกำหนดไม่<br/>ครบถ้วนทำให้ยากต่อ<br/>การควบคุม</p> <p>๒. การใช้รถส่วนกลาง<br/>ยังมีการใช้ลักษณะ<br/>ส่วนตัวแอบแฝงและ<br/>เป็นไปในทิศทางที่ไม่<br/>ประยัดดพลังงาน</p> | <p>การควบคุมภายในที่มีอยู่</p> <p>๑. จัดทำหลักเกณฑ์การใช้รถ<br/>ให้เหมาะสม<br/>๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง<br/>ผู้รับผิดชอบแต่ละคัน<br/>๓. สร้างมาตรการประยัดด<br/>พลังงานน้ำมันเชื้อเพลิงให้<br/>ทุกคนใน อบต. ทราบและ<br/>ร่วมมือกันปฏิบัติอย่าง<br/>เคร่งครัด</p> <p>๔. ให้หัวหน้าสำนัก/กอง/ส่วน<br/>ค่อยกำกับดูแลการใช้รถ<br/>ส่วนกลางอย่างสม่ำเสมอ</p> | <p>การประเมินผล<br/>การควบคุม</p> <p>๑. พนักงานและ<br/>ผู้บริหารปฏิบัติตาม<br/>ระเบียบการใช้รถฯ<br/>โดยขออนุญาตตาม<br/>ระเบียบและมีการลง<br/>รายละเอียดการใช้และ<br/>สถานที่ไปติดต่อ<br/>ราชการตามแบบที่<br/>ระเบียบกำหนด<br/>ครบถ้วน</p> <p>๒. การใช้รถส่วนกลาง<br/>ไม่มีการใช้ลักษณะ<br/>ส่วนตัวแอบแฝงและ<br/>เป็นไปในทิศทางที่<br/>ประยัดดพลังงาน</p> | <p>ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่</p> <p>พนักงานและผู้บริหารยัง<br/>ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ<br/>ของการใช้รถฯ</p> | <p>การปรับปรุงการ<br/>ควบคุมภายใน</p> | <p>ต้องให้พนักงานและ<br/>ผู้บริหารศึกษาระเบียบ<br/>ของการใช้รถยนต์</p> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผล<br>การควบคุม   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ         |
|---|---|--|---|---|--|----------------------------------|
| <b>กิจกรรม</b><br><br>ด้านงานจัดเก็บรายได้<br>วัตถุประสงค์<br>เพื่อให้การปฏิบัติงานจัดเก็บ<br>รายได้ถูกต้องตามระเบียบ<br>กฎหมาย และหนังสือสั่งการและ<br>สามารถจัดเก็บรายได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพประสิทธิผล | ๑. มีการเปลี่ยนแปลง<br>กรรมสิทธิ์โดยไม่แจ้งให้<br>ทราบ<br>๒. ผู้เสียภาษีบางราย<br>ไม่มายื่นแบบชำระภาษี<br>ตามห้วงระยะเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด<br>๓.ไม่ได้นำระบบแพนที่<br>ภาษีฯ มาใช้ในการ<br>จัดเก็บ                        | ๑. ตั้งงบประมาณเพื่อ<br>ดำเนินการจัดทำโครงการ<br>แพนที่ภาษี<br>๒.ดำเนินการติดตาม<br>ประเมินผลอย่างต่อเนื่อง<br>และรายงานผลการ<br>ดำเนินงานให้ผู้บังคับบัญชา<br>ทราบอย่างสม่ำเสมอ | มีการแจ้งการ<br>เปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์<br>เพิ่มขึ้นกว่าเดิม              | ๑. ผู้เสียภาษีบางรายไม่<br>มา.yื่นแบบชำระภาษีตาม<br>ห้วงระยะเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด<br>๒.ไม่ได้นำระบบแพนที่<br>ภาษีฯ มาใช้ในการ<br>จัดเก็บ | ๑. ตั้งงบประมาณเพื่อ<br>ดำเนินการจัดทำ<br>โครงการแพนที่ภาษี<br>๒.ดำเนินการติดตาม<br>ประเมินผลอย่างต่อเนื่อง<br>และรายงานผลการ<br>ดำเนินงานให้<br>ผู้บังคับบัญชาทราบ<br>อย่างสม่ำเสมอ | งานจัดเก็บ<br>รายได้/กอง<br>คลัง |
| <b>กิจกรรม</b><br><br>งานทะเบียนพาณิชย์<br>วัตถุประสงค์<br>เพื่อให้การปฏิบัติงานทะเบียน<br>พาณิชย์ได้อย่างถูกต้องตาม<br>ระเบียบ กฎหมายและหนังสือสั่ง<br>การ   | ๑. ผู้ประกอบการ<br>ยกเลิกกิจการและไม่ได้<br>แจ้ง จนอบต.ทราบทำ<br>ให้ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน<br>๒. การกำหนดรหัสตั้ง<br>ไว้ตายตัวไม่สอดคล้อง<br>กับสภาพปัจจุบันซึ่งมี<br>กิจการใหม่ ๆ เกิดขึ้น<br>ทำให้ยากต่อการ<br>กำหนดรหัส | ๑. จัดทำทะเบียนคุณแบบคำ<br>ขอจดทะเบียนพาณิชย์<br>๒. ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ<br>ขอรับคำปรึกษาจาก<br>สำนักงานทะเบียนพาณิชย์<br>เมื่อมีปัญหาอุปสรรค                              | มีรหัสตั้งไว้ที่<br>หลากหลายมากขึ้น<br>ตามสภาพธุรกิจหรือ<br>กิจการใหม่ๆ | ผู้ประกอบการยกเลิก<br>กิจการและไม่ได้แจ้ง จน<br>อบต.ทราบทำให้ข้อมูลไม่<br>เป็นปัจจุบัน  | จัดอบรมและจัดทำแผ่น<br>พับเพื่อประชาสัมพันธ์<br>แจกจ่ายให้<br>ผู้ประกอบการได้ศึกษา   | งานจัดเก็บ<br>รายได้/กอง<br>คลัง |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์                                | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผล<br>การควบคุม                                      | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                    |
|--|--|---|--|--|---|---|
| <b>กิจกรรม</b><br>การจัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบ EGP<br>วัตถุประสงค์<br>เพื่อให้ดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง<br>เป็นไปอย่างสุจริตโปร่งใส   | ๑. การลง EGP ต้องลง<br>ผ่านระบบ Internet<br>และต้องลงวันต่อวัน<br>หากสัญญาณ<br>Internet มีปัญหา ทำ<br>ให้การลงข้อมูลไม่เป็น<br>ปัจจุบัน            | ๑. หากเกิดปัญหาขัดข้อง<br>ต้องให้เจ้าหน้าที่เลื่อนวัน<br>ประกาศสอบราคาออกไป<br>จนกว่าระบบสัญญาณ<br>Internet และระบบของ<br>EGP พร้อมใช้งานได้  | ต้องมีเครื่องมือในการ<br>ใช้ระบบ Internet ที่<br>ดี และรวดเร็ว | ๑. การลง EGP ต้องลง<br>ผ่านระบบ Internet<br>และต้องลงวันต่อวัน<br>หากสัญญาณ Internet<br>มีปัญหา ทำให้การลง<br>ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน            | ๑. หากเกิดปัญหาขัดข้อง<br>ต้องให้เจ้าหน้าที่เลื่อนวัน<br>ประกาศสอบราคา<br>ออกไปจนกว่าระบบ<br>สัญญาณ Internet และ<br>ระบบของ EGP พร้อมใช้<br>งานได้  | งานทะเบียน<br>ทรัพย์สินและ<br>พัสดุ/กองคลัง |
| <b>กิจกรรม</b><br>การติดตามและเก็บภาษีลูกหนี้<br>ภาษี<br>วัตถุประสงค์<br>เพื่อให้การติดตามลูกหนี้ภาษีมี<br>ประสิทธิภาพสามารถเก็บภาษีได้<br>และจำนวนรายลูกหนี้ในแต่ละปี | ๑. การทางหนี้ลูกหนี้<br>ภาษียังช้าช้อนกับ<br>ลูกหนี้ที่ได้มาชำระภาษี<br>เรียบร้อยแล้วแต่ยัง<br>ไม่ได้ตัดรายชื่อออก<br>จากทะเบียนคุณลูกหนี้<br>ภาษี | ๑. ตรวจสอบกรรมสิทธิ์ใน<br>ที่ดินให้ถูกต้องตรงกับ<br>ทะเบียนคุณลูกหนี้<br>๒. จัดทำทะเบียนคุณลูกหนี้<br>ทุกรายไตรมาสเพื่อให้ง่ายใน<br>การตรวจสอบและการทาง<br>ชำระหนี้ที่ถูกต้อง<br>๓. ตรวจสอบความถูกต้อง<br>ตรงกันของทะเบียนคุณลูกหนี้<br>และยอดคงเหลือของงบ<br>การเงิน | มีการได้รับชำระหนี้<br>จากลูกหนี้ภาษี                          | ๑. การทางหนี้ลูกหนี้ภาษี<br>ยังช้าช้อนกับลูกหนี้ที่<br>ได้มาชำระภาษีเรียบร้อย<br>แล้วแต่ยังไม่ได้ตัดรายชื่อ<br>ออกจากทะเบียนคุณ<br>ลูกหนี้ภาษี | ๑. ตรวจสอบกรรมสิทธิ์<br>ในที่ดินให้ถูกต้องตรงกับ<br>ทะเบียนคุณลูกหนี้<br>๒. จัดทำทะเบียนคุณ<br>ลูกหนี้ทุกรายไตรมาส<br>เพื่อให้ง่ายในการ<br>ตรวจสอบและการทาง<br>ชำระหนี้ที่ถูกต้อง<br>๓. ตรวจสอบความถูกต้อง<br>ตรงกันของทะเบียนคุณ<br>ลูกหนี้และยอดคงเหลือ<br>ของงบการเงิน | งานจัดเก็บ<br>รายได้/กอง<br>คลัง            |

| การกิจกรรมที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์  | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผล<br>การควบคุมภายใน   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                         |
|---|--|---|--|--|---|--|
| <b>กองช่าง</b><br><b>กิจกรรม</b><br>งานสำรวจและออกแบบ<br><b>วัตถุประสงค์</b><br>เพื่อให้การสำรวจการออกแบบ<br>การเขียนแบบโครงการก่อสร้าง<br>ต่างๆการประมาณราคาก่อสร้าง<br>ก่อสร้างให้ถูกต้อง การปฏิบัติงาน<br>ให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย<br>ข้อบังคับ มติ ครม.และหนังสือสั่ง<br>การต่างๆ | ๑.ขาดความแม่นยำใน<br>การออกแบบ สำรวจ<br>และประมาณการราคาให้ถือ<br>ปฏิบัติตามระเบียบ<br>กฎหมาย หนังสือและข้อสั่ง<br>ทำให้งานเกิดความ<br>เสียหาย | ๑.ในการออกแบบสำรวจ<br>และประมาณการราคาให้ถือ<br>ปฏิบัติตามระเบียบ<br>กฎหมาย หนังสือและข้อสั่ง<br>การทำให้งานเกิดความ<br>เสียหาย | ๑.ใช้แบบสอบถามเป็น<br>เครื่องมือในการติดตาม<br>และประเมินผลและ<br>รายงานให้<br>ผู้บังคับบัญชาทราบ<br>อย่างสม่ำเสมอ | ๑.ผู้ปฏิบัติงานในด้านการ<br>สำรวจออกแบบ<br>ออกแบบและการ<br>ประมาณราคา ที่ละเอียด<br>โครงการทำให้งานล่าช้า<br>และดูแลไม่ทั่วถึง | ๑.ขอรับคำปรึกษาจาก<br>หน่วยงานที่มี<br>ประสบการณ์ทางด้าน <sup>การสำรวจและการ<br/>           ออกแบบ</sup><br>๒.การคำนวนราคา<br>กลางก่อสร้างถือปฏิบัติ<br>ตามระเบียบ กฎหมาย<br>หนังสือสั่งการและ<br>หลักเกณฑ์การคำนวน<br>ราคากลางของ<br>กรมบัญชีกลางที่เป็น <sup>ปัจจุบัน</sup> | งานสำรวจ<br>และออกแบบ<br>/ผู้อำนวยการ<br>กองช่าง |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผลการ<br>ควบคุมภายใน   | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุง<br>การควบคุมภายใน  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                                      |
|---|---|---|--|---|--|---|
| <p><b>กิจกรรม</b></p> <p>งานควบคุมงานก่อสร้าง<br/>วัตถุประสงค์<br/>เพื่อให้การควบคุมงานก่อสร้าง<br/>มีความถูกต้องตามระเบียบ<br/>กฎหมายและมี ประสิทธิภาพ</p> <p>ขาดความละเมี้ยด<br/>รอบคอบ</p> | <p>๑.ผู้ควบคุมงาน<br/>ไม่มีความสามารถ<br/>เพียงพอในการ<br/>ควบคุมงาน</p> <p>๒.ผู้ควบคุมงาน<br/>ขาดความละเมี้ยด<br/>รอบคอบ</p> | <p>๑.ให้เข้ารับการฝึกอบรม<br/>เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพ<br/>มากยิ่งขึ้น</p> <p>๒.เน้นย้ำให้ผู้ควบคุมงาน<br/>แจ้งคณะกรรมการตรวจ<br/>รับงานทราบทุกครั้งที่มี<br/>การ ดำเนินการเข้าทำงาน<br/>และระหว่างปฏิบัติงาน</p> | <p>๑.ใช้แบบสอบถาม<br/>เป็นเครื่องมือในการ<br/>ติดตามและประเมินผล<br/>และรายงานให้<br/>ผู้บังคับบัญชาทราบ<br/>อย่างสม่ำเสมอ</p> | <p>๑.เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน<br/>ควบคุมงานก่อสร้างมี<br/>เพียงคนเดียวทำให้การ<br/>ควบคุมงานก่อสร้าง<br/>หลายโคงการทำให้<br/>ดูแลไม่ทั่วถึง</p> <p>๒.สภาพดินฟ้าอากาศ<br/>ทำให้การควบคุมงานมี<br/>ความคลาดเคลื่อน ไม่ว่า<br/>จะเป็นเรื่องของวิธีการ<br/>ดำเนินงาน วัสดุที่<br/>นำมาใช้และระยะเวลา<br/>ของการก่อสร้างไม่เป็น<br/>ปัจจุบันปฏิบัติงานทำให้<br/>เกิดข้อผิดพลาดและ<br/>แก้ไขงานหลังเสร็จสิ้น</p> | <p>๑.กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงาน<br/>ปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย หนังสือ<br/>สั่งการ อย่างเคร่งครัด</p> <p>๒.ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้เข้า<br/>รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะทั้ง<br/>ทางด้านทฤษฎีและด้านการปฏิบัติงาน<br/>ในโอกาสต่อไป และกำชับให้ช่างผู้<br/>ควบคุมงานแจ้งให้คณะกรรมการตรวจ<br/>รับงานจ้างทุกครั้งที่มีการลงงานและ<br/>ระหว่างปฏิบัติงานเพื่อลดข้อผิดพลาด</p> <p>๓.เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่ได้จด<br/>บันทึกสภาพการปฏิบัติงานของผู้<br/>รับจ้างและเหตุการณ์สภาพแวดล้อม<br/>เป็นรายวันไม่เป็นปัจจุบัน</p> <p>๔.ผู้ควบคุมงานไม่ได้แจ้งให้<br/>คณะกรรมการตรวจรับงานจ้างทราบ<br/>ในวันที่มีการดำเนินงานและระหว่าง<br/>ปฏิบัติงานทำให้เกิดข้อผิดพลาดและ<br/>แก้ไขงานหลังเสร็จสิ้น</p> | <p>งานควบคุม<br/>งานก่อสร้าง<br/>/ผู้อำนวยการ<br/>กองช่าง</p> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือ<br>การกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ<br>หน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์  | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผลการ<br>ควบคุมภายใน   | ความเสี่ยงที่มีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                                  |
|--|---|---|--|--|---|---|
| <p><b>กิจกรรม</b></p> <p>งานสารสนเทศปีภาค<br/>วัตถุประสงค์</p> <p>๑.เพื่อส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เกิด<br/>ความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับ<sup>มอบหมาย</sup><br/>๒.เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและ<br/>ประสิทธิผลของงานและเกิด<sup>ประโยชน์สูงสุด</sup></p> | <p>๑.การตั้งงบประมาณ<br/>รายจ่ายเพื่อซื้อ<sup>อุปกรณ์และเครื่องมือ</sup><br/><sup>มีน้อยซึ่งอาจไม่</sup><br/>เพียงพอต่อการจัดซื้อ<sup>และงบประมาณต้อง</sup><br/>จัดสรรงบประหาร<br/>จัดการด้านอื่นๆ</p> <p>๒.เจ้าหน้าที่<br/>ผู้ปฏิบัติงานไม่มี<br/>ความพร้อมและ<br/>ความรู้ความสามารถ<br/>เพียงพอเกี่ยวกับการ<br/>ติดตั้งไฟฟ้าและ<br/>ซ่อมแซมทำให้การ<br/>ติดตั้งอาจเกิดอันตราย<sup>ต่อตัวผู้ปฏิบัติงาน</sup></p> | <p>๑.จัดสรรงบประมาณให้<br/>สอดคล้องกับอุปกรณ์ไฟฟ้าที่<br/>ทันสมัย มีอายุการใช้งานได้<br/>นานยิ่งขึ้น</p> <p>๒.จัดหาเจ้าหน้าที่สำหรับ<sup>ปฏิบัติงานในด้านนี้เป็นการ</sup><br/>เฉพาะด้านและศึกษาระเบียบ<br/>หลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่<br/>เกี่ยวข้องเสมอ</p> | <p>๑.ใช้แบบสอบถามเป็น<sup>เครื่องมือในการติดตาม</sup><br/>และประเมินผลและ<sup>รายงานให้ผู้บังคับบัญชา</sup><br/>ทราบอย่างสมำเสมอ</p> | <p>๑.ไม่มีอุปกรณ์ที่ใช้<br/>ป้องกันไฟฟ้าดูดทำให้มี<br/>มีความปลอดภัยในการ<sup>ปฏิบัติงาน</sup></p> <p>๒.เจ้าหน้าที่ไม่มีความ<sup>เชี่ยวชาญในด้านระบบ</sup><br/>ไฟฟ้าตามหลักของการ<sup>ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</sup></p> <p>๓.เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ<sup>ในการปฏิบัติงาน</sup><br/>ซ่อมแซมจึงทำให้การ<sup>ซ่อมแซมไฟฟ้าในเขต</sup><br/>พื้นที่ล่าช้า</p> | <p>๑.จัดสรรงบประมาณให้<br/>สอดคล้องกับอุปกรณ์<sup>ไฟฟ้าที่ทันสมัย เพื่อ</sup><br/>ป้องกันไฟฟ้าดูดที่มีอายุ<sup>การใช้งานได้นานยิ่งขึ้น</sup></p> <p>๒.สร้างบุคลากรที่มี<sup>ความรู้ความสามารถใน</sup><br/>การปฏิบัติงานด้านช่าง<sup>ไฟฟ้า</sup></p> <p>๓.เจ้าหน้าที่เข้าซ่อมแซม<sup>ไฟฟ้าตามหนังสือร้องขอ</sup><br/>ร้องเรียนจากชุมชน</p> | <p>งาน<br/>สารสนเทศปีภาค/<br/>ผู้อำนวยการ<br/>กองช่าง</p> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์  | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผลการ<br>ควบคุมภายใน  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุง<br>การควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ   |
|--|--|---|---|---|---|--|
| <b>กองการศึกษา ศาสนาและ<br/>วัฒนธรรม</b><br><b>๑. งานจัดการศึกษาระดับ<br/>ปฐมวัย<br/>กิจกรรม</b><br><b>การจัดการศึกษาระดับปฐมวัย<br/>วัตถุประสงค์</b><br>- เพื่อให้การบริหารงานบุคคล<br>แผนงานและวิชาการทางด้าน<br>การศึกษามีคุณภาพสามารถบรรลุ<br>วัตถุประสงค์ในการบริหาร<br>การศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนไม่มีส่วน<br/>ร่วมและบทบาทในการ<br/>จัดทำแผนพัฒนา<br/>การศึกษาเท่าที่ควร</li> <li>๒. บุคลากรทางการ<br/>ศึกษาไม่ได้ฝึกอบรม<br/>พัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> <li>๓. ครูผู้ดูแลเด็กยัง<br/>เป็นพนักงานจ้าง</li> <li>๔. ได้รับการจัดสรร<br/>งบประมาณน้อย</li> <li>๕. จำนวนเด็กก่อนวัย<br/>เรียนในพื้นที่ลดลง</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. แต่งตั้งคณะกรรมการ<br/>ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมี<br/>ความรู้ความเข้าใจในการ<br/>จัดทำแผนพัฒนาการศึกษา</li> <li>๒. บุคลากรทางการ<br/>ศึกษาไม่มีส่วน<br/>ร่วมและบทบาทในการ<br/>จัดทำแผนพัฒนา<br/>การศึกษาเท่าที่ควร</li> <li>๓. ครูผู้ดูแลเด็กยังเป็น<br/>พนักงานจ้าง</li> <li>๔. ได้รับการจัดสรร<br/>งบประมาณน้อย</li> <li>๕. จำนวนเด็กก่อนวัยเรียนใน<br/>พื้นที่ลดลง</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การดำเนินงานของ<br/>คณะกรรมการในการ<br/>ประชาสัมพันธ์สร้าง<br/>ความรู้ความเข้าใจให้<br/>เห็นความสำคัญของ<br/>การมีส่วนร่วมในการ<br/>จัดทำแผน พัฒนา<br/>การศึกษาท้องถิ่น ไม่<br/>เป็นไปอย่างต่อเนื่อง<br/>และไม่ครอบคลุม<br/>เป็นอย่างมาก</li> <li>๒. บุคลากรทาง<br/>การศึกษา ได้รับการ<br/>พัฒนาความรู้ และ<br/>ประสบการณ์ตามที่<br/>ส่วนกลางกำหนด</li> <li>๓. ไม่สามารถขยาย<br/>กรอบอัตรากำลัง<br/>บุคลากรทางการศึกษา<br/>ได้</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนไม่มีส่วน<br/>ร่วมและบทบาทในการ<br/>จัดทำแผนพัฒนา<br/>การศึกษาเท่าที่ควร</li> <li>๒. ครูผู้ดูแลเด็กยังเป็น<br/>พนักงานจ้าง</li> <li>๓. ได้รับการจัดสรร<br/>งบประมาณน้อย</li> <li>๔. จำนวนเด็กก่อนวัยเรียนใน<br/>พื้นที่ลดลง</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ติดตาม/ตรวจสอบ<br/>การปฏิบัติหน้าที่ตาม<br/>คำสั่งของคณะกรรมการ<br/>ประชาสัมพันธ์ให้<br/>ประชาชนมีความรู้ความ<br/>เข้าใจในการจัดทำแผน<br/>พัฒนาการศึกษาของ<br/>ท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง</li> <li>๒. ขออนุมัติ กำหนด<br/>กรอบอัตรากำลังเพิ่ม<br/>เพื่อให้เพียงพอต่อการ<br/>ปฏิบัติงาน</li> <li>๓. จัดทำแผนงาน/<br/>โครงการ เพื่อขออนุมัติ<br/>งบประมาณดำเนินงาน<br/>ด้านการบริหารการ<br/>ศึกษาอย่างเพียงพอ</li> <li>๔. รับสมัครเด็กเลือกอย่าง<br/>ต่อเนื่องโดยใช้สื่อออนไลน์<br/>มาประยุกต์ใช้ในการ<br/>ประชาสัมพันธ์</li> </ol> | <b>งานจัดการ<br/>ศึกษาระดับ<br/>ปฐมวัย/<br/>ผู้อำนวยการ<br/>กองการศึกษา<br/>ศาสนา และ<br/>วัฒนธรรม</b> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่   | การประเมินผลการ<br>ควบคุมภายใน   | ความเสี่ยงที่มีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน   | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ   |   |
|---|--|---|--|--|---|--|---|
| <b>๒. งานด้านการส่งเสริมศาสนา<br/>ศิลปวัฒนธรรม และกีฬา<br/>นันทนาการ<br/>กิจกรรม</b><br>ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม<br>และกีฬานันทนาการ<br><b>วัตถุประสงค์</b><br>- เพื่อให้สามารถ ส่งเสริม<br>ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่น และกีฬานันทนาการ | ๑. การปฏิบัติงานด้าน<br>ศ า ส น า และ<br>วัฒนธรรม และกีฬา<br>นันทนาการ ยังขาด<br>บุคลากรที่มีความรู้<br>ความชำนาญเฉพาะ<br>ด้านมาดำเนินงานด้าน <sup>นี้</sup><br>๒. เพื่อให้การ<br>ปฏิบัติงานถูกต้อง<br>ตรงตามหลักศาสนา<br>และ วัฒนธรรม<br>ท้องถิ่นต่างๆ และ<br>กฎระเบียบทิกา<br>ต่างๆที่เกี่ยวข้อง | ๑. เสนอแผนงานโครงสร้าง<br>กรอบอัตรา กำลัง เพื่อขอ<br>อนุมัติเพิ่มอัตรา กำลัง<br>บุคลากรทางด้าน ศาสนา<br>วัฒนธรรม และด้านกีฬา<br>๒. จัดทำโครงการเพื่อ <sup>นี้</sup><br>สนับสนุนและส่งเสริมศาสนา<br>ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่น และกีฬานันทนาการ<br>อย่างต่อเนื่อง | ๑. ไม่สามารถขยาย<br>กรอบอัตรา กำลัง<br>บุคลากรที่มีความรู้<br>ความชำนาญเฉพาะ<br>ด้านมาดำเนินงานด้าน <sup>นี้</sup><br>๒. ได้ตามหลักเกณฑ์<br>และ ก กฎ หม าย ที่<br>เกี่ยวข้อง | ๑. ไม่สามารถขยาย<br>กรอบอัตรา กำลัง<br>บุคลากรที่มีความรู้<br>ความชำนาญเฉพาะ<br>ด้านมาดำเนินงานด้าน <sup>นี้</sup><br>๒. ไม่สามารถดำเนินงานด้าน <sup>นี้</sup><br>มาดำเนินงานด้านนี้<br>เพื่อให้การปฏิบัติงาน<br>ถูกต้องตรงตามหลัก<br>ศาสนาและวัฒนธรรม<br>ท้องถิ่นต่างๆ และ<br>กฎระเบียบทิกาต่างๆที่<br>เกี่ยวข้อง | ๑. การปฏิบัติงานด้าน <sup>นี้</sup><br>๒. การดำเนินการไม่<br>เป็นไปตามแผนงาน<br>โครงการที่ตั้งไว้ | ๑. เสนอนโยบายและ<br>แผนงานที่ชัดเจนในการ<br>ขอรับการสนับสนุนหรือ<br>ปรับอัตรา กำลังบุคลากร<br>ทางด้านการศึกษา<br>ศาสนาและวัฒนธรรม <sup>เพิ่มเติม</sup><br>๒. เปรียบเทียบจาก<br>จำนวนงานที่มีอยู่กับ <sup>นี้</sup><br>ผลผลิตที่ได้ <sup>ว่าบรรลุ</sup><br>วัตถุประสงค์มากน้อย<br>เพียงใดเมื่อได้อัตรา<br>กำลังบุคลากรมาเพิ่ม | งานด้านการ<br>ส่งเสริมศาสนา<br>ศิลปวัฒนธรรม<br>และกีฬา<br>นันทนาการ/<br>ผู้อำนวยการ<br>กองการศึกษา<br>ศาสนา และ<br>วัฒนธรรม |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่  | การประเมินผลการ<br>ควบคุมภายใน   | ความเสี่ยงที่มีอยู่  | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ   |
|---|--|--|--|--|--|--|
| <p>๓. งานจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</p> <p>กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนามาตรฐานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น</li> </ul> <p>วัตถุประสงค์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพและผ่านการประเมินมาตรฐานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น</li> </ul> | <p>๑. การดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ศพด.ของกรมสส. เป็นแนวทางในการดำเนินงาน</p> <p>(๑) วิชาการ/หลักสูตร ยังไม่เหมาะสมและไม่สอดคล้องกับสภาพบริบท ความพร้อมและความต้องการของท้องถิ่นอย่างแท้จริง</p> <p>(๒) อาคารสถานที่ ยังไม่เป็นเอกสาร ทำให้ไม่สามารถพัฒนางานหรือการดำเนินการด้านอาคารสถานที่ได้</p> | <p>๑.ใช้เกณฑ์การประเมิน มาตรฐาน ศพด.ของกรมสส. เป็นแนวทางในการดำเนินงาน</p> <p>๒. ตั้งงบประมาณเพื่อการดำเนินงานอย่างเพียงพอ</p> <p>๓.จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและให้หน่วยงานกองคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นที่ปรึกษาให้ความช่วยเหลือ</p> | <p>๑.การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ในส่วนเฉพาะภัยนอกอาคารที่ยังไม่เป็นไปตาม มาตรฐานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น</p> <p>(๑) วิชาการ/หลักสูตร ยังไม่เหมาะสมและไม่เพียงพอ</p> <p>๒.การจัดทำบัญชี ภาครัฐยังไม่สมบูรณ์ เนื่องจากยังไม่ได้รับการอบรมในปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔</p> | <p>๑.การดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ศูนย์พัฒนาเด็กของกรมสส. เป็นแนวทางในการดำเนินงาน พัฒนา ศพด.</p> <p>๒. ตั้งงบประมาณเพื่อการดำเนินงานอย่างเพียงพอ</p> <p>๓.หากมีการจัดอบรมในปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๕ ให้จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม</p> | <p>๑.ใช้เกณฑ์การประเมิน มาตรฐาน ศพด.ของกรมสส. เป็นแนวทางในการดำเนินงาน พัฒนา ศพด.</p> <p>(๑) วิชาการ/หลักสูตร ยังไม่เหมาะสมและไม่เพียงพอ</p> <p>๒.การจัดทำบัญชี ภาครัฐยังไม่สมบูรณ์ เนื่องจากยังไม่ได้รับการอบรมในปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔</p> | <p>งานจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก /ผู้อำนวยการ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p> |

| การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง<br>หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ<br>ตามแผนดำเนินการหรือการกิจ<br>อื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน<br>ของรัฐ/วัตถุประสงค์   | ความเสี่ยง | การควบคุมภายในที่มีอยู่ | การประเมินผลการ<br>ควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่มีอยู่ | การปรับปรุงการ<br>ควบคุมภายใน | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ |
|---|------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------------|
| (๓) มาตรฐานการบัญชี<br>ภาครัฐและนโยบายบัญชี<br>ภาครัฐกำหนดให้องค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น<br>จัดทำรายงานการเงิน<br>ตามมาตรฐานการบัญชี<br>ภาครัฐและนโยบายการ<br>บัญชีภาครัฐ ตั้งแต่<br>ปีงบประมาณ พ.ศ.<br>๒๕๖๔ เป็นต้นไปซึ่งกอง <sup>๑</sup><br>การศึกษาข่ายขาด<br>บุคลากรที่มีความรู้ความ<br>ชำนาญเฉพาะด้านมา<br>ดำเนินงานด้านนี้ |            |                         |                                |                     |                               |                          |

ผู้รายงาน

(นายอรุณ บุญเรือง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกาด  
วันที่ ๑๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๕